

Lettre d'information sur le projet ISO 20400, de retour de Sydney

Chers adhérents de l'ObsAR,

Nous sommes revenus de la 5ème réunion internationale ISO 20400, qui s'est déroulée à Sydney du 2 au 6 mai, il y a quelques semaines. Par nous, je vise les membres de l'ObsAR, Annie Sorel, Olivier Coustaury et moi-même, qui constituons la moitié de la délégation française présente à Sydney.

Comme j'aime à le dire, le seul endroit où le résultat vient avant le travail c'est dans le dictionnaire.

Le travail a été important puisque nous avons 1000 commentaires à traiter à la suite de l'enquête publique internationale. Et, dans ce registre, nous avons un nouvel enjeu lié aux demandes de convergence émanant d'organisations internationales comme l'OCDE ou les Nations Unies.

14 pays étaient présents à la convention de Sydney et représentés, sauf exception, par des délégations avec lesquelles nous avons débattu lors des sessions précédentes, ce qui a favorisé les échanges constructifs et une bonne ambiance.

De fait, nous avons beaucoup travaillé ensemble et nous sommes parvenus à traiter tous les commentaires, à intégrer les "guidelines" des organisations internationales et à obtenir un large consensus sur les sujets techniques, même les plus complexes, et sur les questions éditoriales.

Les principales avancées de cette réunion sont les suivantes :

- Au plan formel, le projet de norme est plus clair, plus synthétique, avec moins de redondances, avec un meilleur équilibre entre les chapitres et davantage de dynamique et de signification dans les titres des chapitres.
- Sur le fond, les commentaires venaient principalement de la délégation française et des organisations internationales. Ils portaient sur :
 - une définition plus large des risques, en prenant en compte les opportunités ;
 - une définition des "due diligences" qui soit mieux centrée sur la gestion des risques liés aux achats et plus en cohérence avec les préconisations internationales ;
 - une orientation plus claire et plus opérationnelle de la mise en oeuvre de l'approche par les risques appliquée aux achats responsables ;
 - une attention plus grande accordée aux spécificités des PME ;
 - une clarification de la notion de « coût global », en convergence avec les préconisations des Nations Unies, et qui embrasse l'ensemble des impacts des achats tout au long du cycle de vie des produits. Le nouveau concept devient ainsi "Life Cycle Costing".

Le point positif de ces avancées nouvelles est que nous avons aujourd'hui un projet de norme qui, en tant que norme de recommandations, n'a jamais été aussi loin dans les ambitions des Achats Responsables et dans les préconisations formulées aux Directions Achats, aux acheteurs et aux autres parties prenantes, internes et externes, des organisations.

La contrepartie de ces progrès est que la grande majorité des délégations, 12 sur 14 exactement (la Suède et la France exceptées), ont pris la décision de ne pas faire de publication directe, ni de proposer un FDIS, qui signifie en termes ISO de ne traiter que les aspects éditoriaux, mais de revoir le projet de norme sur le fond et sur la forme, ce qui correspond à un DIS 2 en langage ISO.

C'est compréhensible dans la mesure où les délégations ont ressenti le besoin d'avoir à expliquer à leurs groupes « miroirs » nationaux ces nouveautés importantes. Ce n'est pas grave à la lumière du large consensus qui a marqué la fin des travaux de cette 5ème convention de Sydney. Et personne n'anticipe un effet boomerang après la consultation des groupes miroir qui interviendra en août ou septembre.

La sixième réunion internationale se tiendra au Brésil en décembre 2016 et la norme devrait être publiée soit en février 2017, si une publication directe était décidée, ou en juillet 2017, si l'option FDIS (revue éditoriale) était choisie. Et pour répondre par avance aux pessimistes, l'option DIS 3 (nouvelle revue sur le fond et sur la forme) n'est pas envisagée ni par l'ISO ni par nous.

Très cordialement à vous.

Guy Isimat-Mirin
Chef de la délégation française
Vice-Président de l'ObsAR